

## SKUODO INFORMACIJOS CENTRO 2021–2024 METŲ STRATEGINIS PLANAS

### 1. VEIKLOS KONTEKSTAS

VšĮ Skuodo informacijos centro (toliau – Centras) 2021–2024 metų strateginio plano tikslas – efektyviai ir kryptingai organizuoti Centro veiklą:

- tobulinant mokytojų bendruomenės kvalifikaciją ir neformalaus suaugusiųjų švietimo sistemą;
- užtikrinant Centro turizmo paslaugų plėtrą, kaupiant ir nemokamai teikiant informaciją turistams bei Skuodo rajono svečiams apie lankytinas Skuodo rajono vietas ir objektus;
- sumažinti energijos suvartojimą daugiabučiuose namuose, užtikrinti jų sklandų įgyvendinimą, teikiant paramą projektų parengimo ir įgyvendinimo techninei daliai, pagerinti šių namų gyventojų gyvenimo kokybę bei komforto sąlygas;
- skatinti smulkiojo ir vidutinio verslo subjektų kūrimąsi ir plėtrą, verslo aplinkos gerinimą, naujų darbo vietų kūrimą, užimtumą ir investicijas į žmogiškuosius išteklius Skuodo rajone, užtikrinti aktualios informacijos verslui sklaidą.

#### **Teisiniai dokumentai kuo vadovaujамės-visų veiklų:**

##### **Švietimo sritis.**

Centras vadovaujasi nacionaliniais, lokaliniais dokumentais bei tvarkos aprašais: Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu (2011 m. kovo 17 d. XI-1281), Valstybės švietimo 2013-2022 metų strategija (2013 m. gruodžio 23 d. Nr. XII-745), Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ (2012 m. gegužės 15 d. Nr. XI-2015), Geros mokyklos koncepcija (2015 m. gruodžio 21 d. Nr. V-1308).

Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisykles (LR švietimo ir mokslo ministro 2006 m. sausio 23 d. įsakymu Nr. ISAK-109, 2008 m. balandžio 22 d. įsakymo Nr. ISAK-1116 redakcija ir r. [V-648](#), 2019-05-28, *paskelbta TAR 2019-05-28, i. k. 2019-08423*). Vertinimą ir akreditaciją koordinuoja Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerija, organizuoja Nacionalinė mokyklų vertinimo agentūra. Centro akreditacija (2019 m. gruodžio 4 d. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu Nr. V-1442 SIC akredituotas trejiems metams, Pažymos registracijos Nr. IVP-4, 2020 m. sausio 27 d.),

Mokytojų, dirbančių pagal bendrojo ugdymo, profesinio mokymo ir neformaliojo švietimo programas (išskyrus ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas), veiklų, susijusių su profesiniu tobulėjimu, aprašu (LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. kovo 1d. įsakymu Nr. V-184).

Neformaliojo švietimo programų registro nuostatais (LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. spalio 25 d. įsakymu Nr. V-1217).

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų kvalifikacijos tobulinimo nuostatais (LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2007 m. kovo 29 d. Nr. ISAK-556. Nauja redakcija nuo 2020-01-01 Nr. [V-1367](#), 2019-11-25).

Valstybinių ir savivaldybių mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų 2020–2022 metų kvalifikacijos tobulinimo prioritetais (LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. balandžio 2 d. įsakymu Nr. V-504).

Nacionalinės švietimo agentūros direktoriaus 2021 m. kovo 19 d. įsakymu Nr. VK-159 „Dėl valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų kvalifikacijos tobulinimo stebėsenos vykdymo aprašo patvirtinimo“.

Programos yra įgyvendinamos atsižvelgiant ir į LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos valstybinių ir savivaldybių mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų 2020–2022 metų kvalifikacijos tobulinimo prioritetus, Skuodo rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginio veiklos plano 01.01.02.03 priemonę – „Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų įgyvendinimo užtikrinimas“.

Skuodo rajono savivaldybės mokyklų mokytojų metodinės veiklos organizavimo nuostatais (Skuodo rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. liepos 1 d. įsakymu Nr. A1-523)

Skuodo informacijos centro programų, skirtų mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų Profesinių kompetencijų tobulinimo, rengimo, akreditavimo ir vykdymo tvarkos aprašu (Skuodo informacijos centro direktoriaus 2020 m. kovo 24 d. įsakymu Nr. VI-4 A).

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo įstatymu (2014 m. liepos 10 d. Nr. XII-1018), Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2016–2023 metų plėtros programa (2016 m. balandžio 6 d. Nr. 347).

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo įstatymu. Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2016 m. vasario 19 d. sprendimu Nr. T9-31 buvo patvirtintas „Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi veiksmų planas“ ir paskirtas įgyvendinimo koordinatorius – VšĮ Skuodo informacijos centras.

#### **Turizmo sritis.**

Lietuvos Respublikos turizmo įstatymu. (2018 m. liepos 17 d. Nr. XIII-1447). Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2019 m. kovo 15 d. įsakymu Nr. 4-168 „Dėl turizmo informacijos ženklo naudojimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Programos yra įgyvendinamos atsižvelgiant į Skuodo rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginio veiklos plano 3.2.1.1. priemonės „Turizmo skatinimo priemonių įgyvendinimas“.

Partnerystės sutartis dėl Klaipėdos regiono rinkodaros priemonių įgyvendinimo.

#### **Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programa.**

Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. rugsėjo 23 d. nutarimu Nr. 1213 (Žin., 2004, Nr. 143-5232; 2012, Nr. 1-1).

Valstybės paramos daugiabučiams namams atnaujinti (modernizuoti) teikimo ir daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projektų įgyvendinimo priežiūros taisyklės, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. gruodžio 16 d. nutarimu Nr. 1725;

Paraiškų atnaujinti (modernizuoti) daugiabutį namą teikimo, vertinimo ir atrankos tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2015 m. balandžio 1 d. įsakymu nr. D1-267;

Daugiabučio namo atnaujinimo (modernizavimo) investicijų plano rengimo tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2009 m. lapkričio 10 d. įsakymu Nr. D1-677;

Daugiabučio namo atnaujinimo (modernizavimo) projekto (ar jo dalies) rengimo, projekto (ar jo dalies) ekspertizės atlikimo, statybos techninės priežiūros paslaugų ir statybos rangos darbų pirkimo tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2014 m. sausio 14 įsakymu Nr. D1-34 Nuoroda (redakcija galiojanti nuo 2020-10-13);

Kredito, paimto daugiabučiam namui atnaujinti (modernizuoti), ir palūkanų apmokėjimo už asmenis, turinčius teisę į būsto šildymą išlaidų kompensaciją, tvarkos aprašas;

Butų ir kitų patalpų savininkų susirinkimo šaukimo, darbotvarkės ir priimtų sprendimų skelbimo tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2012 m. lapkričio 22 d. įsakymu Nr. D1-961 (Žin. 2012, Nr. 138-7088).

Pavyzdinės butų ir kitų patalpų savininkų sprendimo dėl daugiabučio namo atnaujinimo (modernizavimo) protokolo formos ir pavyzdinės pavedimo organizuoti daugiabučio namo atnaujinimo (modernizavimo) projekto parengimą ir (ar) įgyvendinimą, ir (ar) finansavimą sutarties formos, patvirtintos Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2013 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. D1-495

Pavyzdinės Daugiabučio gyvenamojo namo bendrojo naudojimo objektų valdymo, naudojimo ir priežiūros jungtinės veiklos sutarties forma;

Programos yra įgyvendinamos atsižvelgiant į Skuodo rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginio veiklos plano 02.01.23. priemonės „Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) skatinimas“ įgyvendinimas ir energinio efektyvumo didinimas“.

Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2016 m. gruodžio 22 d. sprendimu Nr. T9-202 buvo patvirtintas „Skuodo rajono daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programa“ programos įgyvendinimas paskirtas VšĮ Skuodo informacijos centrui.

Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2018 m. balandžio 26 d. sprendimu Nr. T9-77 buvo patvirtintas „Skuodo rajono savivaldybės kvartalo energinio efektyvumo didinimo programa“ - programos įgyvendinimas paskirtas VšĮ Skuodo informacijos centrui.

Visos centro veiklos įgyvendinamos vadovaujantis Skuodo rajono savivaldybės 2021-2023 strateginiu veiklos planu.

Įgyvendinant 2021–2025 metų strateginį planą, bus siekiama tobulinti rajono neformalaus suaugusiųjų švietimo koordinavimo sistemą, mokytojų kvalifikaciją, teikiamas švietėjiškas paslaugas ir jų prieinamumą atsižvelgiant į pokyčius švietimo sistemoje; skatinti daugiabučių namų gyventojus renovuoti namus ir pagerinti gyvenimo kokybę, kurti ir plėtoti teikiamas turizmo informacijos paslaugas, prisidėti prie Skuodo rajono savivaldybės verslumo skatinimo programos.

## **1.1. STIPRYBĖS**

### **Švietimo srityje:**

- Centras akredituotas trejiems metams, Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. gruodžio 4 d. įsakymu Nr. V-1442. Institucijos, vykdančios mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos pažyma, 2020 m. sausio 27 d. Nr. IVP-4. Centre įvertintos veiklos sritys: „Mokymosi aplinka“ (internetas; seminarai, kursai, paskaitos ir kiti renginiai; gerosios patirties sklaida ir edukacinės patirties bankas; projektinė veikla ir partnerystės tinklai) ir „Vadyba ir administravimas“ (vadovavimas, personalo vadyba ir įvaizdžio kūrimas; planavimas ir administravimas; mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimo renginių programų vadyba).
- Vykdydamas ilgalaikes kvalifikacijos tobulinimo programas pagal nustatytus prioritetus Centras tenkina švietimo įstaigų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo ir mokymosi visą gyvenimą poreikius. Funkcionali ir klientų poreikius atitinkanti aplinka, savalaikis informacinių technologijų taikymas įvairiose veiklose, veiksmingas komandinis darbas organizuojant ir vykdant kvalifikacijos tobulinimo ir gerosios patirties renginius padeda suteikti rajono bendruomenės poreikius atitinkančias, šiuolaikiškas ir kokybiškas paslaugas.
- Užtikrinama nuolatinė ir tęstinė veikla rajone organizuojant gerosios patirties renginius, teikiant pagalbą švietimo specialistams ir skatinant mokytojų gerosios patirties sklaidą. Centro specialistų organizuojami kvalifikacijos tobulinimo renginiai pasižymi įvairove: vykdomi praktikumai, konsultacijos, pasitarimai, apskritojo stalo diskusijos, metodinės dienos, metodinės valandos, forumai, konferencijos.

### **Turizmo srityje:**

- Aktyviai bendradarbiaujama su Klaipėdos regiono savivaldybių Turizmo informacijos centrais. Vykdomi bendri renginiai, kuriami produktai, projektai. Kartu dalyvaujama tarptautinėse turizmo parodose: „Adventur“ Vilniuje, „Balttour“, „Outdoor“ Rygoje, miestų šventėse: „Jūros šventė“ Klaipėdoje, „Sostinės dienos“ Vilniuje. Dalyvaujama verslo misijose, rengiami informaciniai pažintiniai turai, krašto pristatomieji produktai. Kartu inicijuotas ir įgyvendinamas Klaipėdos regiono projektas „KELIAS“. Leidžiami bendri leidiniai, sukurtas bendras planas dėl rinkodaros priemonių įgyvendinimo.

- Centras sėkmingai organizuoja pėsčiųjų žygius Skuodo rajone. Nuo 2018 m. pradėti organizuoti mokami pėsčiųjų žygiai po Skuodo rajoną. Bendradarbiauja su vietos gidais užsakant paslaugų paketą turistinėms grupėms. Šiuo metu centras kiekvienais metais pristato bent po 2 naujus turistinius maršrutus skirtus žygiavimui po visą Skuodo rajoną. Tokiu būdu ne tik plečiama Centro paslaugų įvairovė, bet ir skatinamas turistinis pažinimas ir Skuodo rajono žinomumas. Žygiai vykdomi ne tik vasaros sezonu, tuo stengiamasi sumažinti sezoniškumą. Viso nuo 2018 m. surengta 8 žygiai.
- Bendradarbiavimas su viešuoju ir privačiu turizmo sektoriumi. Centras norėdamas pasiūlyti kuo informatyvesnes ir geresnes paslaugas lankytojams, glaudžiai bendradarbiauja su Skuodo krašto muziejumi, Respublikiniu Vaclovo Into akmenų muziejumi, I. Navidansko botanikos parku, Žemdirbio muziejumi, Kuršių genties istorijos muziejumi Mosėdyje, Salantų regioninio parko direkcija ir kitomis viešosiomis įstaigomis. Abipusis bendradarbiavimas naudingas siekiant pasiekti skirtingų įstaigų lankytojų auditorijas, sulaukti daugiau susidomėjimo. Centras palaiko ryšius su privačiais verslo atstovais (maitinimo, apgyvendinimo ir kitomis įstaigomis). Centras administruojamose svetainėse bei socialiniuose tinkluose renka, kaupia ir viešina informaciją apie rajone esančias maitinimo, apgyvendinimo ir kitas turizmo paslaugas teikiančias įstaigas. Įstaigų patalpose paliekama nemokama dalomoji informacinė medžiaga. Bendradarbiavimas padeda rajono lankytojams nuolat teikti teisingą ir naujausią informaciją apie turizmo paslaugas. Bendradarbiaudami su viešuoju ir privačiu turizmo sektoriumi rengiame bendrus pažintinius turus. Didiname Skuodo rajono turistinių išteklių ir paslaugų žinomumą respublikos mastu.

### **Renovacijos srityje:**

- Ilgalaikėje renovacijos strategijoje atnaujinant daugiabučius namus planuojama sutaupyti energijos dalis yra reikšminga bendram rezultatui ir pagal skaičiavimus, turėtų sudaryti daugiau nei ketvirtadalį viso planuojamo sutaupymo. Po renovacijos gyventojams pagerėjo gyvenimo kokybė, gerokai sumažėjo sąskaitos už šildymą. Centro darbuotojai vykdo susitikimus su VšĮ Būsto energijos taupymo agentūros atstovais, dalyvauja organizuojamuose mokymuose, konsultacijose. Informaciją apie Programos galimybes, rezultatus platina elektroniniu paštu, bendrauja su žiniasklaida ir daugiabučio namų gyventojais.
- VšĮ Skuodo informacijos centras yra pajėgi atlikti organizuoti atnaujintinių daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) procesą, vykdyti energetinio efektyvumo didinimo programos administratoriaus funkcijas, užtikrinti įstaigos veiklos pelningumą.

### **1.2. SILPNYBĖS**

- Neaiški mokytojų kvalifikacijos tobulinimo politika nacionaliniame lygmenyje.
- Teikiamų kvalifikacijos tobulinimo paslaugų grįžtamojo ryšio matavimo modelis nepakankamai efektyvus. Nėra parengtų nacionalinių instrumentų kvalifikacijos tobulinimo programų grįžtamojo ryšio ir poveikio vertinimui.
- Kiekvienais metais Skuodo rajono savivaldybės tarybos sprendimu keičiamos verslumo metinės veiklų užduotys, kiekvienais metais skirtingas finansavimas.
- Organizuojant daugiabučių namų renovaciją, iškyla problemų jos įvykdymui dėl gyventojų įsiskolinimų už komunalines paslaugas, vykdančiam daugiabučių namų atnaujinimą (modernizavimą) nepatikimų rangovų parinkimas, maža renovacijos kaina.
- Kiekvienas Klaipėdos regiono savivaldybių turizmo informacijos centras turi skirtingą finansavimą, turizmo rūšis, kitokius tikslus, orientuojasi į skirtingas turistų grupes. Trūksta aiškaus komunikacijos ir rinkodaros plano rajono lygmeniu.

### **1.3. GALIMYBĖS**

- Plėtoti viešuosius ryšius, ieškoti bendradarbiavimo galimybių su socialiniais rajono ir užsienio partneriais, dalyvauti savivaldybės, šalies, tarptautiniuose ir ES struktūrinių fondų lėšų projektuose tobulinant suaugusiųjų ir kitų specialistų kvalifikaciją bei įstaigos darbuotojų bendrąsias kompetencijas, įgyvendinant įvairius švietimo ir turizmo projektus.
- Veiksmingas bendradarbiavimas su švietimo įstaigomis siekiant tobulinti kvalifikacijos tobulinimo poreikio analizę, planavimo veiklą bei grįžtamojo ryšio įvertinimą, susietą su kvalifikacijos tobulinimo programų metu įgytomis kompetencijomis ir mokinių pasiekimais.
- Didinti Centro internetinės svetainės patrauklumą ir užtikrinti prieinamumą turistams ir kitiems vartotojams prie tikslinės informacijos, plėtoti informavimo sistemą.

- Kuo daugiau daugiabučių namų Skuodo rajone įtraukti į daugiabučių namų energetinio efektyvumo didinimo programą.
- Naujų verslų kūrimuisi galimybė aktyvinti verslo kūrimosi paslaugas;
- Įgyvendinant verslumo ir eksporto plėtros priemones, pozicijas, puoselėjant bendradarbiavimą su asocijuotomis struktūromis.
- Daugiamečių ir naujų turistų pritraukimas Skuodo rajone. Bendradarbiaujant su muziejais ir privačiu verslu, sukurti rinkodaros priemonės ir efektyviai jas įgyvendinti siekiant prailginti atvykusių turistų praleidimo laiką Skuodo rajone, išbandytų siūlomus produktus, susipažintu su turizmo ištekliais, rekomenduotų savo patirtį kitiems.
- Išplėtojus ir sukūrus rinkodaros planą, bus galima efektyviai ir kryptingai siekti greitesnių rezultatų išnaudojant rajono turizmo išteklius.

#### **1.4. GRĖSMĖS**

- Paruošus daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) investicijų planus, ar visų daugiabučių namų gyventojai pritaris renovacijai. Kiekvienais metais brangsta pastatų atnaujinimo (modernizavimo) darbų skaičiuojamoji kaina, todėl tikimybė, kad gyventojai nepritars rangos darbams.
- Paruošus daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) investicinius planus, ar visų daugiabučių namų gyventojai pritaris techniniams projektams bei rangos darbams?
- Lietuvos švietimo sistemos nuolatinė kaita ir reformos.
- Nepakankamas ugdymo įstaigų vadovų ir mokytojų dėmesys bei kompetencija įtraukiojo ugdymo srityje. Didėjantis vaikų, turinčių emocijų ir elgesio sutrikimų skaičius, sekina pedagogus, mažėja jų motyvacija darbui su vaikais,
- Nepakankamas finansavimas darbuotojų kvalifikacijos kėlimui ir atlyginimams trukdo nuosekliai įgyvendinti Centro ilgalaikius tikslus.
- Nepakankamas finansavimas Skuodo rajono turizmo plėtrai skatinti, galime tapti nekonkurencingi lyginant su kitomis regiono savivaldybėmis.
- Turizmo informacijos centre turistų skaičiaus (ypač užsienio) mažėjimas dėl COVID-19 pandemijos ir kitų priežasčių.
- Dėl ilgalaikio finansinio apibrėžtumo nebuvimo ir išorinių įtakų kyla grėsmė nuosekliai ir subalansuotai vykdyti Centro misiją;
- Klientų rato mažėjimas dėl pasikeitusio finansavimo ir paslaugų pobūdžio;

#### **2. PLANAVIMO STRUKTŪRA**

Planavimo struktūrą sudaro:

- Centro strateginis planas;
- Metinis veiklos planas;
- VŠĮ Skuodo informacijos centro ataskaita savivaldybei;
- VŠĮ Centro ataskaita dalininkams;
- Metinis veiklos ir biudžeto planas;

#### **3. FINANSINIAI IŠTEKLIAI**

Finansavimas yra gaunamas iš savivaldybės biudžeto lėšų, gyventojų skiriamų 2 procentų pajamų mokesčio lėšų ir Centro uždirbtos pajamos.. Papildomai lėšų Centras gali gauti teikdamas mokamas kvalifikacijos tobulinimo ir švietimo pagalbos paslaugas, rengdamas projektus, parduodamas suvenyrus, už daugiabučių namų administravimą ir kita. Centrai skiriamos Savivaldybės suformuotas aplinkos lėšų biudžetas netenkina Centro poreikius.

#### **4. VIZIJA, MISIJA, FILOSOFIJA, VERTYBĖS**

*Vizija.* Centras – atviras inovacijoms, teikiantis kokybiškas ir visiems prieinamas paslaugas.

**Misija.** Tvarių metodų, inovatyvių sprendimų, kokybiškų paslaugų užtikrinimas.

**Vertybės**

- Inovatyvumas;
- Tvarumas;
- Pagarba įvairovei;
- Atvirumas;
- Bendradarbiavimas.

## 5. STRATEGINIAI TIKSLAI, PRIORITETAIR JŲ APRAŠYMAS

Iškelti trejų metų veiklos strateginiai tikslai, uždaviniai šiems tikslams pasiekti, suformuluotos priemonės ir konkretizuoti rezultatų pasiekimo rodikliai.

1. Skatinti mokymąsi visą gyvenimą, užtikrinant teikiamų paslaugų įvairovę, kokybę ir prieinamumą.
2. Sudaryti sąlygas pedagogams ir kitiems specialistams mokytis visą gyvenimą, tenkinti pažinimo poreikius, tobulinti įgytą kvalifikaciją.
3. Kaupti ir nemokamai teikti informaciją turistams bei Skuodo rajono svečiams apie lankytinas Skuodo rajono vietas ir objektus, vystyti turizmo informavimo sistemos veiklą, didinti Skuodo rajono lankytinų turizmo objektų patrauklumą ir žinomumą.
4. Panaudojant pažangiausias organizacines, technines, finansines, teises ir kitas priemones rengti ir įgyvendinti pastatų energinį efektyvumą didinančias programas ir projektus.

**1 prioritetas.** Mokytojų kvalifikacijos ir kitų suaugusiųjų švietėjiškų paslaugų tobulinimas.

Centro siekis yra kurti reflektuojančių, kūrybingų ir profesionalių mokytojų bendruomenę, rengti ir siūlyti kvalifikacijos tobulinimo programas švietimo įstaigų vadovams, jų pavaduotojams ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjams, pagalbos specialistams, dalykų mokytojams. Burti rajono švietimo bendruomenės ir kitus asmenis kryptingai tobulintis. Plėtoti kokybės kultūrą, skatinti visų lygmenų lyderystę, skatinti nuolatinį tobulėjimą pasitelkiant skaitmenines technologijas. Skatinti įstaigų bendradarbiavimo tinklus, dalintis gerąja patirtimi bei siekti bendrų tikslų, prisitaikant prie įvairių šiuolaikinių tendencijų, siekti švietimo paslaugų veiksmingumo ir didinant šiuolaikinių technologijų išmanymą,

**2 prioritetas.** Užtikrinti turizmo paslaugų plėtrą.

Nuolatinis informacijos naujinimas, jos ruošimas, patrauklūs ir informatyvūs informaciniai leidiniai. Reklamos kampanijos socialiniuose tinkluose, spaudoje, radijuje. Naujų produktų kūrimas (maršrutai, žygiai ir kt.). Visos priemonės didina ir plečia Centro žinomumą ir kelia potencialių turistų dėmesį. Bendravimas su privačiu ir viešuoju sektoriumi kuriant ir įgyvendinant bendras iniciatyvas. Siekiant pritraukti daugiau užsienio turistų, visa informacijos sklaida taikoma užsienio kalba interneto svetainėje, socialiniuose tinkluose kaip ir dalyvavimas tarptautinėse turizmo parodose, verslo misijose. Siekiant efektyvesnių rezultatų teikiami ir įgyvendinami turizmo projektai, kuriamos ir diegiamos naujos, modernios, patrauklios turizmo informacijos teikimo priemonės. Naujos sukurtos funkcijos ir priemonės įtraukia naujas lankytojų grupes, pritraukia lankytojus pasinaudoti Centro paslaugomis.

**3 prioritetas.** Įgyvendinti Skuodo rajono investicinius plėtros, viešosios infrastruktūros modernizavimo ir atnaujinimo projektus.

Siekti sumažinti energijos suvartojimą daugiabučiuose namuose, užtikrinti jų sklandų įgyvendinimą. Iki 2024 m. iki 20 proc. sumažinti energijos suvartojimą ir pasiekti minimalius pastatų energinio naudingumo reikalavimus, tęsiant investicijas į senų daugiabučių energijos vartojimo efektyvumo didinimą.

## 6. STRATEGINIAI UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR LĖŠŲ POREIKIS

1. Tobulinti mokytojų ir kitų suaugusiųjų kvalifikacijos tobulinimo veiklos organizavimą atsižvelgiant į šiuolaikines aktualijas.

2. Skatinti mokytojus skleisti ir perimti gerą darbo patirtį, ugdyti kūrybiškumą, saviraišką bei savišvietą.
3. Įgyvendinti nuoseklias ir aktyvias kompleksines rinkodaros priemones.
4. Stiprinti bendradarbiavimą tarp Klaipėdos regiono savivaldybių (Klaipėdos miesto, Klaipėdos rajono, Palangos miesto, Kretingos rajono, Neringos, Šilutės rajono, Skuodo rajono)
5. Uždavinys. Įgyvendinant Skuodo rajono energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programą, atnaujinti (modernizuoti) daugiabučius namus.

<b>1 tikslas.</b> Skatinti mokymąsi visą gyvenimą, užtikrinant teikiamų paslaugų įvairovę, kokybę ir prieinamumą.						
<b>1.1. uždavinys.</b> Tobulinti mokytojų ir kitų suaugusiųjų kvalifikacijos tobulinimo veiklos organizavimą atsižvelgiant į šiuolaikines aktualijas.						
Priemonė	Esamas rodiklis	Pasiekimų rodiklis	Rizikos rodiklis	Pasiekimo laikas	Atsakingi	Lėšų poreikis
1	2	3	4	5	6	7
1.1.1. Ilgalaikių kvalifikacijos tobulinimo programų rengimas, organizavimas ir vykdymas	Parengtos ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos, prilygintos akredituotoms mokyklų bendruomenėms ir komandoms-7, mokyklų mokytojams-5, ikimokyklinio-priešmokyklinio ugdymo mokytojams-2, švietimo pagalbos specialistams-2, neformaliojo vaikų švietimo mokytojams-1; kursai-4.	Ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos, prilygintos akredituotoms mokyklų bendruomenėms, komandoms; mokyklų mokytojams; pradinio ugdymo mokytojams-1; ikimokyklinio-priešmokyklinio ugdymo mokytojams-1; švietimo pagalbos specialistams-2	Pakeista kvalifikacijos tobulinimo sistemos kaita, kvalifikacijos tobulinimo programų rengimo tvarka ir trukmė	2021–2024 m.	Metodininkas	Mokymo lėšos, savivaldybės biudžeto lėšos
1.1.2. Telkti savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugų teikėjus bendroms veikloms	Kiekvienais metais vyksta neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugų teikėjų susirinkimas, metinio plano rengimas	Neformalaus suaugusiųjų švietimo paslaugų teikėjų sistemimas, veiklų viešinimas centro svetainėje, renginiai neformalaus	Neformaliojo suaugusiųjų švietimo teikėjų pasyvus dalyvavimas renginiuose	2021-2024 m.	Metodininkas	Žmogiškieji ištekliai

		suaugusiųjų švietimo paslaugų teikėjams (2 kartus metuose)				
<b>2 tikslas.</b> Sudaryti sąlygas pedagogams ir kitiems specialistams mokytis visą gyvenimą, tenkinti pažinimo poreikius, tobulinti įgytą kvalifikaciją.						
<b>1.2. uždavinys.</b> Skatinti mokytojus skleisti ir perimti gerąją darbo patirtį, skatinti kūrybiškumą, saviraišką bei savišvietą.						
1.2.1. Gerosios patirties sklaida	Įvairios formos: diskusijos (15); metodinės valandos (14); konferencijos (7); atviros pamokos (12); parodos (10)	Įvairios formos: diskusijos (14); metodinės valandos (10); konferencijos (4); atviros pamokos (16); parodos (8)	Žmogiškųjų išteklių stoka	2021-2024 m.	Metodininkas	Žmogiškieji ištekliai
1.2.2. Dalyvavimas ES struktūrinių bei kitų fondų, programų skelbiamuose konkursuose	Įgyvendinami lokalūs, tarptautiniai, ES struktūrinių fondų finansuojami projektai	Paraiškos ES Struktūrinių bei kitų fondų, programų skelbiamuose konkursuose (3)	Žmogiškųjų išteklių stoka	2021-2024 m.	Metodininkas	Žmogiškieji ištekliai
<b>3 tikslas.</b> Užtikrinti Centro turizmo paslaugų plėtrą, kaupiant ir nemokamai teikiant informaciją turistams bei Skuodo rajono svečiams apie lankytinas Skuodo rajono vietas ir objektus						
<b>3.1. uždavinys.</b> Įgyvendinti nuoseklias ir aktyvias kompleksines rinkodaros priemones.						
3.1.1. Kurti turizmo produktus ir aktyvinti jų sklaidos priemones, stiprinant Skuodo rajono patrauklumą ir žinomumą.	Sukurta Centro Facebook paskyra ir atnaujinta Centro internetinė svetainė. Išleistas informacinis brošiūros apie lankytinas rajono vietas. Sukurtas rajono prekinis ženklas ir pagaminti suvenyrai.	Atnaujinta Facebook paskyra, sukuriant atskirą puslapį turizmui, taip pat sukurta Instagram paskyra. Atnaujinta Centro internetinė svetainė; sukurtas virtualus žemėlapis; išleistas naujas informacinis leidinys apie Skuodo rajoną. Sukurtas reprezentacinis	Riboti finansiniai ir žmogiškieji ištekliai, reikalingi produktų plėtros programai įgyvendinti.	2021-2024 m.	Turizmo vadybininkai	Savivaldybės biudžeto lėšos, Centro pajamos gautos už teikiamas paslaugas



		produktas „Viskas, noriu į Skuodą“.				
3.1.2. Pristatyti Skuodo rajono turizmo galimybes vietas ir užsienio rinkoms.	Dalyvavimas tarptautinėse bei Lietuvos turizmo parodose.	Dalyvavimas tarptautinėse ir Lietuvos turizmo parodose, mugėse, tarptautiniuose projektuose, pristatant Skuodo rajono turizmo veiklas bei naujoves.	Kitų Lietuvos savivaldybių patrauklumo didėjimas ir Skuodo rajono turizmo konkurencingumo mažėjimas. Riboti finansiniai ir žmogiškieji ištekliai.	2021-2024 m.	Turizmo vadybininkai	Savivaldybės biudžeto lėšos, Centro pajamos gautos už teikiamas paslaugas
3.2. uždavinys. – Stiprinti bendradarbiavimą tarp Klaipėdos regiono savivaldybių (Klaipėdos miesto, Klaipėdos rajono, Palangos miesto, Kretingos rajono, Neringos, Šilutės rajono, Skuodo rajono)						
3.2.1. Bendradarbiavimas tarp Klaipėdos regiono savivaldybių (Klaipėdos miesto, Klaipėdos rajono, Palangos miesto, Kretingos rajono, Neringos, Šilutės rajono, Skuodo rajono)	Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis tarp savivaldybių (Klaipėdos miesto, Klaipėdos rajono, Palangos miesto, Kretingos rajono, Neringos, Šilutės rajono, Skuodo rajono)	Bendrų turizmo maršrutų kūrimas. Bendrų informacinių (Klaipėdos regiono) – reklaminių leidinių parengimas ir leidyba. Leidiniai skirti pristatyti: Klaipėdos regioną, Klaipėdos regionui priskiriamų savivaldybių turizmo paslaugas bei produktus	Skirtingas turizmo centrų finansavimas savivaldybių lygmenyje.	2021-2024 m.	Turizmo vadybininkai	Savivaldybės biudžeto lėšos, Centro pajamos už teikiamas paslaugas
Tikslas. Panaudojant pažangiausias organizacines, technines, finansines, teises ir kitas priemones rengti ir įgyvendinti pastatų energinį efektyvumą didinančias programas ir projektus						
Uždavinys. Įgyvendinant Skuodo rajono energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programą, atnaujinti (modernizuoti) daugiabučius namus.						
Skuodo rajono daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) ir Skuodo rajono savivaldybės kvartalo energinio	Skuodo rajone yra 63 daugiabučiai namai. Skuodo mieste iki 2020 m. gruodžio 31 d. buvo atnaujinta (modernizuota) 18 daugiabučių gyvenamųjų namų. Tai	Skuodo rajone yra 63 daugiabučiai namai. Skuodo mieste iki 2025 m. gruodžio 31 d. atnaujinti (modernizuota) 32 daugiabučius	Vykdam daugiabučių namų atnaujinimą (modernizavimą) kyla rangos kainos, gyventojai bijo ilgalaikių išipareigojimų, todėl atsisako renovacijos.	2021–2024 m.	Direktorė	Administravimo lėšos, savivaldybės biudžeto lėšos

efektyvumo didinimo programų įgyvendinimas	sudaro 29 proc. visų daugiabučių namų.	gyvenamųjų namus. Tai sudarytų 52 proc. visų daugiabučių namų.				
--	--	--	--	--	--	--

### 7. LĖŠŲ POREIKIS NUMATYTOMS PRIEMONĖMS ĮGYVENDINTI

Eil. Nr.	Finansavimo šaltiniai	2021 m. Eur	2022 m. Eur	2023 m. Eur	2024 m. Eur
1.	Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija mokymo lėšoms finansuoti (ML)	103000	108000	113000	118000
2.	Savivaldybės biudžeto lėšos savarankiškomis funkcijoms vykdyti (SB)	330000	345000	356000	370000
3.	Pajamos už teikiamas paslaugas, patalpų nuomą (S)	25000	25000	25000	25000
4.	Europos struktūrinių fondų lėšos (ES)	70000	170000	150000	150000
5.	Europos struktūrinių fondų lėšos projektui „Kokybės krepšelis“ ES(KK)	-	-	-	-
6.	1,2 proc. gyventojų pajamų mokesčio, skirto paramai, lėšos (PM)	500	500	500	500
7.	Kiti finansavimo šaltiniai (KŠ)	30000	30000	30000	30000

