

2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025-05-19

Skuodas

VADOVO PRANEŠIMAS

2024-ieji metai VšĮ Skuodo informacijos centrui (toliau - Centrai) buvo reikšmingų pokyčių laikotarpis. Šie metai pažymėti institucinio veiklos persiorientavimo, kai, įgyvendinant Skuodo rajono savivaldybės tarybos sprendimus, Centras atsisveikino su dviem esminėmis ilgai vykdytomis veiklos kryptimis – daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programa ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugomis. Dėl šios pertvarkos Centro funkcijos išgrynintos – nuo 2025 metų įstaiga tęsia veiklą tik turizmo informacijos paslaugų srityje, kurios kokybės ir prieinamumo stiprinimas taps pagrindiniu strateginiu tikslu.

Kiti reikšmingi pokyčiai įvyko 2024 m. metų pradžioje, kai iš vieno Centro dalininko - Lietuvos verslo darbdavių konfederacijos (kurios įnašą 173,77 Eur), neatlygintinai perėmė Skuodo rajono savivaldybė. Taigi, nuo 2024 m. Centras turi vienintelį dalininką – Skuodo rajono savivaldybę, o jos įnašas 9 195,44 Eur priskirtas prie Skuodo rajono savivaldybės kontroliuojamų viešųjų įstaigų finansinio turto.

2024 metais Centras dar vykdė veiklą, susijusią su daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimu bei neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugomis. Tačiau, vadovaujantis Skuodo rajono savivaldybės tarybos sprendimais, šios funkcijos buvo perduotos kitoms atsakingoms institucijoms:

- Nuo 2024 m. rugsėjo 2 d., vadovaujantis Skuodo rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T9-166, daugiabučių namų atnaujinimo programos administravimas perduotas UAB „Skuodo šiluma“.
- Nuo 2025 m. sausio 2 d., pagal sprendimą Nr. T9-239, neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir švietimo pagalbos funkcijos perduodamos Skuodo rajono savivaldybės pedagoginei psichologinei tarnybai.

2024 m. gruodžio 31 d. įstaigoje dirbo 4 darbuotojai: direktorius, du turizmo vadybininkai, metodininkė. Metų viduryje, buhalterės ir apskaitininkės funkcijas Centre parėmė buhalterinės apskaitos paslaugas teikianti įmonė. Apskaitos ir buhalterinių paslaugų sutartis įsigaliojo nuo 2024 m. balandžio 2 d. Permainos vyko ir vadovavimo lygmenyje. Metų viduryje, iš darbo išėjo ilgametė įstaigos direktorė. Laikinais šias pareigas vykdė turizmo vadybininkės, vėliau laikinai

pareigas vykdė Skuodo muziejaus direktorė. Nuolatinė direktorė Centrai vadovauti pradėjo nuo 2025 m. sausio 27 d. jau po anksčiau minėtų funkcijų perdavimo kitoms įstaigoms. Tai nulėmė, kad 2024 metų veiklos ataskaitoje bus analizuojami tik Kultūros ir turizmo, sporto, jaunimo ir bendruomenių veiklos aktyvinimo programos rezultatų pasiekimas pagal Skuodo rajono savivaldybės 2024 – 2026 metų strateginį veiklos planą.

Atsižvelgiant į aplinkybes ir vadovaujantis teisiniais reikalavimais, nuo 2025 m. kovo 3 d. įstaigos - pavadinimas pakeistas į Skuodo rajono turizmo informacijos centras, taip aiškiai įtvirtinant naują funkcijų profilį ir misiją. 2024 metų ataskaitoje naudojamas tuo laikotarpiu galiojęs pavadinimas.

Projekto „Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) skatinimas“ įgyvendinimo ir energinio efektyvumo didinimo funkcijų perdavimas

Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) skatinimo, įgyvendinimo ir energinio efektyvumo didinimo veiklos buvo vykdomos pagal Lietuvos Respublikos ilgalaikės pastatų renovacijos strategijos nuostatus, akcentuojant energinį efektyvumą ir tvarią pastatų priežiūrą.

Metų eigoje centras vykdė kompleksinius veiksmus, apimančius visus renovacijos proceso etapus:

- Gyventojų konsultavimas ir informavimas, susirinkimų organizavimas, investicinių planų rengimas ir pristatymas.
- Dokumentacijos rengimas: paskolų, draudimo sutarčių, paraiškų valstybės paramai gauti ruošimas.
- Bendradarbiavimas su valstybės institucijomis – Aplinkos projektų valdymo agentūra (APVA), bankais, savivaldybės administracija.
- Viešųjų pirkimų organizavimas, rangos sutarčių sudarymas, darbų vykdymo priežiūra ir koordinavimas.
- Statybos techninės priežiūros organizavimas, statybos užbaigimo procedūrų vykdymas.
- Finansinių atsiskaitymų administravimas, ataskaitų rengimas APVA ir gyventojams.

Atsižvelgiant į daugiabučių namų modernizavimo proceso kompleksiskumą, būtinybę užtikrinti sklandų projektų įgyvendinimą, techninę priežiūrą, finansinių srautų valdymą bei glaudų ryšį su šilumos tiekimo paslaugomis, 2024 m. spalio 14 d. pasirašytu priėmimo–perdavimo aktu visos funkcijos, susijusios su Skuodo rajono daugiabučių namų modernizavimo proceso administravimu, buvo oficialiai perduotos UAB „Skuodo šiluma“. Perdavimo procedūrą vykdė direktoriaus įsakymu sudaryta komisija, kuri užtikrino skaidrų ir dokumentais pagrįstą funkcijos perėmimą. Šis sprendimas priimtas siekiant optimizuoti savivaldybės institucijų veiklas, mažinti

funkcijų dubliavimą, efektyviau naudoti žmogiškuosius bei materialiuosius išteklius ir sutelkti atsakomybę už modernizavimo programų įgyvendinimą vienoje organizacijoje, turinčioje reikiamą inžinerinį ir finansinį potencialą. Kartu su funkcija buvo perduotos:

- Gautinos sumos, susijusios su daugiabučių renovacija;
- AB Šiaulių banko sąskaitos likučiai (2024 m. rugsėjo 30 d.);
- Renovuotų ir dar nebaigtų renovuoti namų sąrašai bei visa susijusi dokumentacija.

Kadangi nuo 2024 m. spalio 14 d. Centras šios funkcijos nebeatlieka, šiame ataskaitiniame laikotarpyje modernizavimo veiklos rodiklių analizė neteikiama, taip pat nėra vertinami rezultatai. Ataskaitos dalyje pateikiama tik programos įgyvendinimui 2024 metais skirtų biudžeto asignavimų panaudojimo apžvalga.

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų įgyvendinimo funkcijų perdavimas

Pagrindinis neformaliojo suaugusiųjų švietimo veiklos tikslas – siekti kvalifikacijos tobulinimo paslaugų kokybės ir efektyvumo, stiprinant švietimo bendruomenių narių profesines, bendrąsias, specialiąsias, dalykines bei didaktines kompetencijas. Šiam tikslui įgyvendinti teiktos paslaugos Skuodo rajono savivaldybėje dirbantiems švietimo bendruomenės nariams: bendrojo, ikimokyklinio, profesinio bei neformaliojo švietimo įstaigų pedagogams. Organizuoti renginiai buvo skirti ugdymo įstaigų vadovams, mokytojams, švietimo pagalbos specialistams, švietimo ekspertams ir konsultantams, ikimokyklinio ugdymo pedagogams, kitų švietimo įstaigų specialistams, profesijos mokytojams, mokyklų bibliotekininkams, laisviesiems mokytojams, sporto treneriams, socialiniams darbuotojams, taip pat įvairių institucijų specialistams ir kitiems suaugusiesiems.

Vadovaudamasis mokyklų išorės vertinimo išvadomis ir kvalifikacijos tobulinimo prioritetais, centras siūlė kompetentingus lektorius praktikus ir švietimo ekspertus. Lektorių pasirinkimą lėmė švietimo bendruomenės pageidavimai, lektorių kompetencijos bei organizatorių rekomendacijos. Mokymus vedė mokytojai praktikai, švietimo ekspertai, psichologai, ikimokyklinio ugdymo pedagogai ir švietimo pagalbos specialistai. Bendradarbiaudami su šalies švietimo centrais, rengėme programas, kurios skatino diskusijas apie pokyčius įvairiose švietimo srityse. Palaikome bendradarbiavimo ryšius su rajono švietimo skyriaus specialistais ir mokyklų vadovais, su kuriais derinami kvalifikacijos tobulinimo renginiai, aptariamos aktualios temos, siekiant sukurti mokymosi aplinką, skatinančią pedagogų tobulėjimą ir naujų metodų taikymą profesinėje veikloje.

Kvalifikacijos tobulinimas buvo įgyvendinamas kaip organizacinių mokytojų bendradarbiavimą skatinančių priemonių visuma, suteikianti galimybę įsivertinti profesinę ir skaitmeninę veiklą, įsisavinti naujausią medžiagą, kūrybiškai išbandyti naujus metodus ir

interaktyvias priemones, kurti inovatyvias ugdymo(si) aplinkas. Mokytojai tobulino kompetencijas tiek individualiai – dalyvaudami kontaktiniuose ir nuotoliniuose mokymuose, tiek kolektyviai – kaip ugdymo įstaigos komanda ar rajono metodinio būrelio nariai, besidalijantys gerąja praktika ir įsitraukiantys į kolegialiosios patirties veiklas kartu su kitų rajonų švietimo bendruomenėmis. Kvalifikacijos tobulinimo procese buvo siekiama išlaikyti dermę tarp individualių pedagogo poreikių, ugdymo įstaigos tikslų, savivaldybės ir nacionalinių kvalifikacijos tobulinimo prioritetų.

Nuo 2025 m. sausio 2 d. neformaliojo suaugusiųjų švietimo veiklos, švietimo pagalbos funkcijos perduotos Skuodo rajono savivaldybės pedagoginei psichologinei tarnybai. Funkcijos atskyrimas nuo Centro padarytas remiantis 2024 m. gruodžio 19 d. Skuodo rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T9-239. Vadovaujantis tarybos sprendimu, metodininkas buvo atleistas, bet laikinai pareigas einančiam direktoriui nebuvo pateikti veiklos perdavimo – priėmimo aktai ar ataskaitiniai įvykdytų veiklų dokumentai, o darbuotojas fiziškai perkeltas su visu turėtu inventoriumi, kompiuterine įranga. Tai lemia, kad šioje 2024 metų veiklos ataskaitoje šios programos išsami analizė neteikiama, tik apžvelgiamas programos įgyvendinimui skirtų asignavimų panaudojimas 2024 m.

Turizmo veiklos kryptis ir tąsa

VšĮ Skuodo informacijos centras visus 2024 teikė informaciją su turizmu susijusiais klausimais. Informacija buvo teikiama apie esamus miesto, rajono turizmo išteklius. Tai yra paslaugos, gamtos ištekliai, lankytinos vietos, maršrutai, edukacinės programos, maitinimo, apgyvendinimo paslaugos. Informacijos teikimas apėmė ir mažiau žinomas lankytinas vietas, miesto bei rajono apgyvendinimo galimybes. Teikta informacija apie maitinimo, apgyvendinimo įstaigų infrastruktūrą, informaciją apie apsistojimo galimybes ir kokias paslaugas teikia Skuodo rajone esančios įstaigos. Visus metus teikiama informacija apie Skuodo rajone vykstančius renginius. Centro lankytojams buvo teikiama informacija ir apie kitus Klaipėdos regione esančius turizmo išteklius, o esant pageidavimui ir apie visoje Lietuvoje esančius objektus bei paslaugas.

Vykdytos veiklos: įgyvendintos edukacijos, tokios kaip „Budelio kliaudos“ degustacija ir „Švelniosios avytės“; sukurtas autobuso maršrutas po Skuodo rajoną; pratęstas projektas „Vienas bilietas – keturi muziejai“; sukurti du vaizdo klipai apie lankytinas vietas bendradarbiaujant su „Žemaitijos keleliais“; vykdoma nuolatinė informacijos sklaida ir rinkodara - administruojamos socialinių tinklų paskyros „Facebook“ (79 026 lankytojų) ir „Instagram“ (61 081 lankytojas), bei svetainė www.infoskuodas.lt, kuri sulaukė 17 000 unikalių lankytojų. Sukurta reklaminė atributika: stiklinės gertuvės, maišeliai, skėčiai, raktų pakabukai, tušinukai, marškinėliai; nupirkta

nuotraukų turizmo viešinimui; išplatinta 300 informacinių leidinių Vilniaus autobusų stotyje; pastatytas informacinis stendas prie Apuolės piliakalnio.

Centras sėkmingai įgyvendino vieną iš savo tikslų - atstovauti Skuodo rajoną parodose, konferencijose, verslo misijose bei kituose renginiuose - dalyvauta turizmo parodose „Balttour“ Rygoje, „Sostinės dienos“, „Šiauliai šviečia“, „Biržai – sostinė mano“, Knygų mugė Vilniuje. Surengta turizmo sezono atidarymo šventė „Aplankyk, paragauk, patirk“; nuolat buvo organizuojami renginiai Skuodo evangelikų liuteronų bažnyčioje (Kalėdų eglutė, Velykinis kiaušinis, karikatūrų paroda); įgyvendinta naktinė ekskursija per Pasaulinę turizmo dieną; organizuotas dviračių žygis į Gramzdą per Europos paveldo dienas; surengtas vaikų žygis miesto parke „Surask Kalėdų senelį“. Vietoje suplanuoto žygio į Apuolę surengta ekskursija autobusu su istorike J. Šleiniene, žiemos žygis pakeistas į Camino Lituano sezono atidarymo žygį.

Siekiant tikslesnio turistų/ lankytojų srautų matavimo, duomens rinkti buvo įsigyti skaitmeniniai skaitytuvai, kurie patikslino Apuolės piliakalnio ir Puokės (Barstyčių) akmenų lankytojų skaičius. Duomenys parodė, kad ankstesni turistų skaičiai nebuvo tikslūs, o realus turistų/ lankytojų srautas yra mažesnis.

1 lentelė. Skuodo rajono lankytojų 2023 m. ir 2024 m. statistikos palyginimas

Objektas / veikla	2023 m.	2024 m.	Pokytis
Gidų ekskursijos (užsakymai)	292	391	+99 (+34%)
„Surink Lietuvą“ magnetukai	422	100	–322 (–76%)
R. V. Into akmenų muziejus	12694	12096	–598 (–4,7%)
I. Navidansko parkas	1400	1600	+200 (+14%)
Šauklių riedulynas	8558	Uždarytas	—
Puokės akmuo	~10000	433	–9567 (–95%)
Truikinių šaltinis	400	320	–80 (–20%)
Šilalės kūlis	380	360	–20 (–5%)
Skuodo krašto muziejus (su edukacijomis)	3034	3160	+126 (+4%)
Apuolės piliakalnis	3600	4362	+762 (+21%)
Apuolės festivalis (atskirai)	1100	—	—
Skuodo informacijos centras (TIC)	1117	654	–463 (–41%)
Bendras lankytojų skaičius	42997	25024	–17973 (–41.8%)

2024 m. Centro siūlomų gidų paslaugų sąrašas pasipildė 3 naujais gidais. Tai lėmė, kad gidų ekskursijų užsakymų skaičius augo ir rodo didėjančią susidomėjimą organizuotais turais bei autentiškos patirties ieškojimą.

Ženkliai sumažėjęs bendras lankytojų skaičius Skuodo rajone 2024 m. – net 42 % mažiau nei 2023-aisiais – rodo būtinybę atlikti sisteminę situacijos vertinimą bei taikyti tikslingas priemones turistų srautams stabilizuoti ir auginti. Tokių pokyčių lėmė ne vien objektyvūs lankomumo pokyčiai, bet ir metodologiniai pokyčiai – ištisus metus taikyta ydinga statistikos fiksavimo praktika, kai lankytojų skaičiai buvo pateikiami be aiškos apskaitos ar pagrindo, dažnai tiesiog „iš akies“, tikintis parodyti augimą.

2024 m. situacija iš esmės pasikeitė – įsigijus modernius turistų skaičiuotuvus prie Apuolės piliakalnio ir Puokės akmens, tapo įmanoma remtis realiais, tiksliais duomenimis. Tai lėmė kai kurių objektų statistikos „kritimą“, kuris iš tiesų parodė ne faktinį lankytojų sumažėjimą, o tikslų vaizdą, besiskiriantį nuo anksčiau deklaruotų netikslių skaičių.

Kita vertus, kai kurie pokyčiai susiję su realiomis aplinkybėmis – pavyzdžiui, Šauklių riedulynas 2024 m. buvo uždarytas lankytojams, o tai reiškė daugiau nei 8 tūkstančių turistų praradimą. Tuo tarpu projekto „Surink Lietuvą“ magnetukų platinimo punktas pritraukė vos 100 lankytojų, nors 2023 m. jų buvo 422 – tai leidžia svarstyti apie mažėjančią susidomėjimą ar ribotą šios veiklos matomumą.

Tarp stabiliai populiarių objektų išlieka Vaclovo Into akmenų muziejus, kuris 2024 m. sulaukė 12 096 lankytojų (2023 m. – 12 694), o tai rodo nedidelį, bet neesminį kritimą. I. Navidansko parkas netgi fiksavo augimą (nuo 1 400 iki 1 600 lankytojų), o Skuodo krašto muziejus ir toliau išlaiko gerą lankytojų srautą (nuo 3 034 iki 3 160).

Tuo tarpu Skuodo informacijos centro lankomumas sumažėjo perpus – nuo 1 117 iki 654, kas gali būti susiję su paslaugų struktūros pokyčiais, mažesne reklama ar viešinimu. Taip pat kai kurios planuotos veiklos 2024 m. neįvyko arba buvo pakeistos mažesni patrauklumą turinčiais renginiais (pvz., pėsčiųjų žygiai pakeisti autobusinėmis ekskursijomis). Dėl nekokybiškų nuotraukų neišleisti lankstinukai taip pat turėjo įtakos bendrai informacijos sklaidai.

Galiausiai, svarbu atkreipti dėmesį į išorinius veiksnius – oro sąlygos, auganti konkurencija tarp regionų, kintantys turistų lūkesčiai ir prioritetai. Visa tai rodo, kad norint atsigauti po lankytojų skaičiaus sumažėjimo, Skuodo rajonui būtina kryptingai investuoti į kokybišką turizmo infrastruktūrą, nuoseklią rinkodarą, patikimą statistikos rinkimą bei kūrybingą turinio komunikaciją. Tik remiantis objektyviais duomenimis ir realiais poreikiais galima užtikrinti tvarų augimą ir regiono konkurencingumą turizmo srityje. Turizmas Skuodo rajone – dar turintis didelį potencialą sektorius. Mūsų tikslas – padėti šį potencialą realizuoti. 2025 metais numatytas turizmo

veiklos išplėtimas, didesnis dėmesys renginių integravimui į nacionalines turizmo kampanijas, tarptautinės sklaidos stiprinimas bei vietos verslų įtraukimas į turizmo vertės grandinę.

I SKYRIUS

STRATEGINIŲ IR VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

Centras įgyvendina Skuodo rajono savivaldybės 2024–2026 metų strateginį veiklos planą, patvirtintą Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2023 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. T9-227 (Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2024 m. rugsėjo d. sprendimo Nr. T9-redakcija).

3 programa - Kultūros ir turizmo, sporto, jaunimo ir bendruomenių veiklos aktyvinimo programa.

3.2. tikslas - Didinti turizmo paslaugų prieinamumą ir kokybę.

3.2.1. uždavinys – Užtikrinti turizmo paslaugų plėtrą

3.2.1.1. priemonė – Turizmo skatinimo priemonių įgyvendinimas

2 lentelė. Strateginio veiklos tikslo „Didinti turizmo paslaugų prieinamumą ir kokybę“ rezultato rodiklių planinės ir faktinės reikšmės

Rodiklio pavadinimas (matavimo vienetą)	Planinės rodiklio reikšmės			Faktiniai rodiklių duomenys			Komentariai (priežastis, kodėl rodiklio reikšmė nepasiekta ar reikšmingai viršyta ir pan.)
	2024 metai n	2025 metai N+1	2026 metai N+2	2022 metai n-2	2023 metai n-1	2024 metai n	
R-3-2-1 Turistų ir lankytojų skaičiaus pokytis per metus, proc.	11	12	12	x	11	-42	Uždarytas tvarkymui Šauklių riedulynas – kadagynas; neteisinga ankstesnių metų turistų skaičiavimo metodika; bendra geopolitinė situacija
R-3-2-4 Naujai sukurtų turizmo produktų skaičius, vnt.	5	5	5	5	2	5	
R-3-2-5 Projektinių lėšų dalis rajono turizmo biudžete, proc.	6	7	7	x	x	0	

Pastabos:

Planinės rodiklių reikšmės pateikiamos iš Skuodo rajono savivaldybės 2024–2026 metų strateginio veiklos plano, patvirtinto Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2023 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. T9-227 (Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2024 m. rugsėjo d. sprendimo Nr. T9-redakcija)

Faktiniai rodiklių duomenys iš ankstesnių metų įrašyti iš VšĮ Skuodo informacijos centro 2023 m. veiklos ataskaitos.

X – duomenų neturima

II SKYRIUS

PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

Centro 2024 m. metinis veiklos planas buvo rengiamas vadovaujantis Skuodo savivaldybės strateginio plėtros plano įgyvendinimu, nurodant veiklos sritis, joms skirtas priemonės, kiekvienos jų įgyvendinimui reikalingas lėšas pagal finansavimo šaltinius, darbo laiko apimtis, planuojamą rezultatą ir įvykdymo terminą:

1. Skuodo informacijos centro 2024 metų „Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų įgyvendinimas“.
2. Skuodo informacijos centro 2024 metų „Projekto „Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) skatinimas“ įgyvendinimas ir energinio efektyvumo didinimas“.
3. Skuodo informacijos centro nuo 2024 metų „Skuodo rajono turizmo paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas“

2 lentelė. Programų įgyvendinimui skirtų asignavimų panaudojimas, 2024 m.

Programos kodas	Programos pavadinimas	Asignavimų panaudojimas (Eur)			
		Asignavimų planas	Patikslintas asignavimų planas*	Panaudota asignavimų	Panaudota asignavimų (proc.)**
III.	Skuodo rajono turizmo paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas	41800		41800	100
I.	VšĮ Skuodo informacijos centro pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programai finansuoti	20200		20200	20200
VI.	Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) skatinimas	18100		18100	18100

(Direktorė


(Parašas)

Laura Ūselytė